

ÉCO / Propy-Delta : vingt ans déjà et un nouveau patron

LE millésime 2008 s'inscrira comme une année riche pour Propy-Delta. Le 2 janvier, François Labeste arrivait officiellement comme nouveau propriétaire et directeur général de cette PME de Rethel. Le 6 juin, elle fêtait les 20 ans de sa création. Côté investissements, le nouveau patron de cette société de packaging et d'emballage est décidé à faire une pause. Le temps de digérer cette acquisition, de prendre pleinement connaissance de l'outil, de ses capacités et du marché : « La première année est une étape zéro ». Les banquiers ont été prévenus. Place ensuite à des objectifs de développement, sur les marchés du luxe notamment. Propy-Delta y est déjà avec une clientèle dans les vins et spiritueux, dont le champagne. « L'outil peut produire 2,5 fois plus que la production actuelle. Et la maison jouit déjà d'une image de qualité ».

Le repreneur veut lui apporter son expérience de groupe pour formaliser des pratiques de qualité, de suivi des stocks, etc.



Les articles de bureautique sont une des spécialités de Propy-Delta.

Diversification

« Mais sans alourdir l'entreprise ». Une petite structure d'une quinzaine de personnes pour 2M€ de chiffre d'affaires, à laquelle il a adjoint un poste de responsable de production bientôt à temps plein. « J'ai aussi créé un site sur internet ». On y découvrira le panel de cette société spécialisée dans la sérigraphie sur polypropylène, plat ou alvéolé. Propy-Delta met en forme des boîtes, des emballages, des classeurs... et du packaging sérigraphié à la demande de ses clients. Les distributeurs de bureautique connurent les premières mallettes « Propys ». L'entreprise s'est diversifiée auprès d'équipementiers de l'automobile, de l'agro-alimentaire (sur-emballage). Elle réalise même des boîtes pour sondes cardiaques, appareils d'insémination artificielle, supports de cartes routières... Ou encore des pochettes sérigraphiées d'accueil pour le ministère de l'Intégration.

Le polypropylène offre beaucoup de qualités différentes aux propriétés du carton. Si ce n'était le renchérissement de la matière première. « Mais c'est un produit recyclable. D'ailleurs nous retraits tous nos déchets ». François Labeste a pris l'initiative de passer un partenariat avec des fournisseurs, pour tester de nouveaux matériaux biodégradables.

Après Carrard

Le nouveau repreneur avait vite été séduit par Propy-Delta. « Le projet m'avait été présenté par le département Transmission d'entreprises du Crédit Agricole du Nord-Est ». Jean-Luc Gaudray, son propriétaire-fondateur sentait l'âge de la retraite approcher.

De son côté, François Labeste sortait de 19 années d'expérience forgée au sein de Carrard, entreprise champenoise de nettoyage industriel reprise en 1995 par le Hollandais Vebeo. Il en était devenu le directeur régional en ayant participé à la croissance interne de la société. L'idée de reprise d'une activité à son compte lui trottait dans la tête. Deux projets au moins avaient retenu son attention. « Propy-Delta avait un bilan positif, et un domaine d'activité qui m'intéressait ». Séduit par l'outil, il lui restait alors à négocier le prix de la reprise. Le conseil général des Ardennes et la Région ont suivi en lui accordant des prêts à taux zéro. François Labeste garde de cet épisode l'expérience tantôt exaltante et angoissante de tout repreneur d'entreprise. La prudence dont il fait preuve aujourd'hui, n'est pas étrangère à ces préparatifs.

Dominique Herbemont